

2024年4月12日

星期五

第1916期

《重型汽车报》编辑部出版

国内统一连续出版物号 CN37-0061

重型汽车报

客户满意是我们的宗旨



《重型汽车报》
快速读报二维码

责编：杨文文 版式：冯晓更

邮箱：zq85582247@vip.126.com
编辑部电话：0531-58062248
0531-58062247

本报讯 3月28日，中国重汽集团党委理论学习中心组召开学习会议，深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间重要讲话精神和全国两会精神，结合思想和工作实际，进行交流研讨。集团党委书记王志坚主持学习。

会议指出，今年全国两会是在新中国成立75周年、实现“十四五”规划目标任务关键之年召开的一次十分重要的会议。习近平总书记在全国两会期间围绕发展新质生产力、提升新兴领域战略能力、深化改革等发表一系列重要讲话，具有极强的政治性、思想性、理论性、战略性、指导性，为做好各项工作指明了前进方向、提供了根本遵循。

会议强调，集团各级党组织要认真学习贯彻习近平总书记在全国两会期间重要讲话精神和全国两会精神，深刻领会把握党中央关于当前国际国内形势的判断，深刻领会把握关于发展新质生产力的重要要求，深刻领会把握全国两会蕴含的一系列重大政策机遇，紧密联系企业发展实际，找准职责定位、谋划发展方向、扛稳使命担当、抓好贯彻落实，以实际行动和扎实业绩助推集团在新时代、新征程上作出更大贡献。

陈露

中国重汽集团党委理论学习中心组深入学习贯彻习近平总书记在全国两会期间重要讲话精神和全国两会精神

谭旭光走访东南亚市场并要求

抓好东南亚战略市场 全面塑造高端品牌优势



与菲律宾核心经销商深入交流



到中国重汽越南合作伙伴公司考察



到越南船舶建造公司现场调研



为泰国锡江岛电站3兆瓦的潍柴12M33发电机组运行3万小时揭牌

孙国祥 冯晓更/摄

本报讯 4月4日-10日，谭旭光董事长率队到香港、越南、泰国等地，走访经销商，了解一线市场、产品、服务情况，并主持召开东南亚市场产品出口现场推进会，系统部署下一步工作，强调东南亚市场是集团的战略性主战场，要为客户提供一流的产品解决方案、一流的服务体系支撑、一流的全生命周期价值，全面提升市场占有率和品牌竞争力。

中国重汽与陕重汽在菲律宾市场要实现一体化协同联动

4月4日-5日，谭旭光在香港密集主持召开中国重汽、陕重汽菲律宾经销商座谈会，与11家战略核心经销商进行了深入交流，真实了解一线的市场、产品、服务、政策等相关情况，现场为客户解决产品质量痛点问题。

中国重汽、陕重汽战略核心经销商分别交流发言。

谭旭光指出，菲律宾是集团重卡在全球重要的战略性市场，市场占有率达到90%，构建了引领性的竞争优势！中国重汽、陕重汽要深化与经销商的全方位合作，系统联动、高效协同，突出高端产品引领、服务体系打通、品牌融合提升，专注提高全链条竞争力，持续拓展在轻卡、皮卡、后市

场等领域的合作。

中国重汽要在越南市场打造世界一流的中国高端制造品牌

为高质量抓好二季度集团产品出口工作，谭旭光于4月6日上午，在越南胡志明市主持召开中国重汽越南市场渠道及客户座谈会，聚焦问题导向、聚焦对标一流、聚焦价值提升，全方位深入交流了越南重卡市场当前的发展情况和今后几个月的走势，以及中国重汽在产品、服务、配件等方面的问题和合作建议。

中国重汽越南市场战略渠道伙伴分别交流发言。

谭旭光指出，中国重汽已经占据了越南重卡市场的半壁江山，要与渠道合作伙伴高效协同联动，持续深耕，携手打造“产品+服务+配件+品牌”立体化竞争优势，大幅提升品牌影响力和市场占有率为，共同对客户负责、让客户满意、让客户更赚钱，引领越南市场迈向高端！

当天下午，谭旭光带队现场考察调研了中国重汽合作伙伴越南机械投资发展公司胡志明4S店，与一线营销、服务人员面对面交流，更深层次了解整车销售、竞品对标、产品质量、服务保障、配件储备等相关情况。

东南亚市场二季度要抢抓市场机遇实现大幅增长

4月7日下午，谭旭光在越南胡志明市主持召开山东重工·潍柴动力东南亚市场产品出口现场推进会，全面调度各企业2024年一季度产品出口情况及暴露的问题，系统部署二季度工作。

集团旗下5家企业9个东南亚大区负责人分别汇报出口工作情况，谭旭光逐一诊断点评，精准给出药方。

谭旭光指出，在残酷的全球竞争中，响应速度就是黄金！东南亚市场是集团的战略性主战场，二季度要抢抓市场机遇，实现大幅增长！对此，他提出六点具体要求。第一，领导前移。不能在千里之外乱点“鸳鸯谱”。第二，协同作战。要学会用别人的资源为自己增值。第三，设计前移。每一个市场都必须要有客户赞不绝口的产品，必须靠产品差异化优势来打赢市场竞争。

第四，商务精准。突出一国一策、一企一策，对标国际一流，向价值链高端转型。第五，高效支持。市场一线就是“老板”，一切服从一线指挥。第六，平台升级。用高配置、高效率产品和服务赢得客户。

山东重工集团总部及旗下各权属公司主要负责人、业务分管同志、东南亚各大区办事处主任线上线下参会。

潍柴要在越南船电市场打造牢不可破的高端品牌引领优势

4月8日上午，谭旭光来到越南最大的船舶建造公司——越南造船工业集团的西贡船厂，现场体验船舶建造，与船厂负责人深入交流客户运输作业需求、潍柴船用发动机配套、产品表现、竞品对标、服务配件保障等情况。

随后，谭旭光主持召开潍柴越南船电市场合作伙伴座谈会，与造船厂、船东、船舶设计院、发电OEM厂及渠道商等12家战略合作伙伴进行了系统交流。

谭旭光指出，越南市场是我们重要的“家门口”战略市场，潍柴已经深耕30多年，逐步构建起了一流品牌的引领优势，越南船机市场占有率为第一。要为客户提供一流的产品解决方案、一流的服务体系支撑、一流的全生命周期价值，引领越南市场迈向高端，市场占有率为全力实现翻番增长，将潍柴打造成无可争议的越南船电市场第一动力品牌！

当地战略合作伙伴分别做了交流发言，纷纷表示，潍柴发动机产品的性能、质量、服务已经全面赶超，赢得了越南客户的高度认可，希望与潍柴建立更深层次的战略合作关系，共同为客户创造更大价值。

山东重工与ARUN PLUS公司共同推动泰国市场新能源变革

4月9日下午，谭旭光率中国重汽、中通客车代表团到曼谷访问泰国国家石油公司及旗下的ARUN PLUS公司，泰国国家石油公司执行副总裁、ARUN PLUS公司董事总经理伊卡柴·伊姆萨库率管理团队参加座谈，双方围绕泰国新能源产业发展进行了深度交流，达成了合作意向。

ARUN PLUS公司是泰国领先的新能源全产业链解决方案提供商。伊卡柴·伊姆萨库对谭旭光一行的到访表示欢迎，他说，新能源汽车在泰国市场刚刚起步，未来发

展前景非常广阔，山东重工旗下拥有丰富的产业链资源，希望未来双方优势互补，进一步拓展在新能源客车及更多领域的合作，共同为客户提供新价值！

谭旭光表示，欢迎泰国ARUN PLUS公司到山东考察访问。我们将立即成立联合项目组，提供全方位支持，全速推动双方合作落地。希望充分发挥山东重工集团在地的技术制造优势和泰国ARUN PLUS公司在当地的政策资源优势，链合国际领先的金融服务合作伙伴，共同创新革命性的商业模式，率先引领泰国市场向新能源转型！

潍柴3兆瓦发电机组持续运行突破3万小时跻身世界一流水平

4月10日上午，泰国锡江岛电站潍柴发电机组运行3万小时活动仪式成功举行，谭旭光与泰国南盛公司董事长陈木雄共同见证这一里程碑式历史时刻。

谭旭光与陈木雄共同为泰国锡江岛电站3兆瓦的潍柴12M33发电机组运行3万小时揭牌。

陈木雄说，潍柴发电产品为泰国锡江岛当地居民提供了高效的用电保障，感谢潍柴一直以来提供的全天候技术服务支持。希望双方拓展更深层次的合作，为客户研发更多更高质量、更适合泰国当地市场的产品。

谭旭光说，感谢南盛公司对潍柴产品和品牌的信任！潍柴锡江岛电站项目2019年投入使用，已经持续安全运行5年，运行时间突破30000小时，取得了非常了不起的合作奇迹。我们将为客户提供全生命周期的服务，终生质保，让客户满意，为泰国客户提供更高效、更可靠、更赚钱的电力解决方案。

活动前，谭旭光带队现场考察调研位于泰国春武里府的潍柴、山推海外配件中心，与亚洲汽车有限公司CEO阿马拉蓬·塞京女士交流座谈，就进一步拓展商用车、工程机械领域合作达成共识。双方将持续深化全方位合作，携手推出最具竞争力、最适合泰国土壤的定制化产品和服务。

吴继贤

【深一度】话题

大干二季度

冲到市场一线听“炮声”

□本报特约评论员

今年一季度，在国内行业下滑的严峻背景下，山东重工逆势增长，高质量实现首季开门红，为行业注入积极向上的活力。4月1日，山东重工召开大干二季度动员大会，提出二季度要超越一季度，打赢上半年的目标，任务可谓不艰巨，二季度该怎么干？谭旭光董事长指出，二季度要抢抓市场机遇，实现大幅增长。

抢抓市场要“快”。市场大家都在抢，兵贵神速。谭旭光董事长用实际行动为全集团做出了表率。动员会一结束，他就带队赴香港、东南亚考察调研，为市场一线配置资源，促成多项战略合作。在残酷的全球竞争中，响应速度就是黄金，慢人半步，就可能错失机遇，我们要以压倒一切的势头抢占国外市场，抓住一切机会，赢得主动。

抢抓市场要“近”。坐在家里等不来市场，要到离市场最近的地方去听“炮声”。市场如战场，战机转瞬即逝，不去市场一线调研，不去了解客户的需求，只坐在后方指挥，就难免做出不切实际的决策，从而贻误战机。这就要求管理团队要“领导前移”，不能在千里之外乱点“鸳鸯谱”！“让听得见炮声又懂得炮火的人做决策”，这也是潍柴在激烈的市场竞争中一次次胜出的关键。

抢抓市场要“准”。指挥要准，市场一线就是“老板”，一切服从一线指挥；产品要准，“领导前移”的同时还要做到“设计前移”，以市场需求为导向，每一个市场都必须要有客户赞誉不绝的产品，必须靠产品差异化优势来打赢市场竞争；商务精准，突出一策一策、一企一策，对标国际一流，向价值链高端转型！

抢抓市场要“深”。要持续深耕，与渠道合作伙伴高效协同联动，携手打造“产品+服务+配件+品牌”立体化竞争优势，大幅提升品牌影响力和市场占有率，共同对客户负责、让客户满意、让客户更赚钱。

目标不会自己实现，我们必须分秒必争、全力以赴，只要我们保持这样的精气神，超越一季度，打赢上半年的目标就一定能实现！

济南轻卡制造公司——

精准施策干劲足 全力奋战开新局

□ 赵晓莹

日开新元，天地春晖暖。2024年元旦过后，一场工作作风专项提升行动在济南轻卡制造公司正式拉开帷幕，旨在以“落实‘五个坚决杜绝’要求”为主题，全面转变工作作风，提升工作质效，强化责任担当意识，为首个“开门红”奠定坚实的思想基石。济南轻卡制造公司各系统、各部门以工作作风专项提升行动为契机，瞄准主业主责，全面提质增效，凝心聚力抢抓订单，以昂扬姿态推进公司各项工作开好局、起好步。

开局争先 提前谋划明确方向

围绕“打好收官战、谋定开门红”这一主题，济南轻卡制造公司先后组织开展2023年度战略解码会及经济运行分析会，在认真梳理总结上年经济运行情况及工作经验的基础上，深入分析市场形势和挑战，精准谋划确定2024年目标和任务。公司充分借鉴“揭榜挂帅”机制，创新实施“领导干部攻坚负责项目”，所有副主任以上人员根据自身岗位职责，基于重点难点痛点问题确定2024年个人攻坚

负责项目46个。在立项过程中，各领导干部通过制定切实可行的实施方案，明确时间节点、具体步骤和预期效果，为各领域重点项目的有序推进落实夯实基础，更为新年首季“开门红”积蓄了力量。

率先垂范 下沉一线并肩奋战

面对新年伊始生产销售旺季、生产任务陡然增加的挑战，济南轻卡制造公司领导班子成员率先垂范，持续秉承“大兴调研之风”原则，下沉一线办公并靠前指挥，不仅对广大干部职工起到了强有力的激励作用，而且时刻冲锋在前，带头抢抓时机，确保旺季安全生产。为了更好地应对生产销售旺季，公司持续推进“订单分类交付”机制，充分发挥“订单池”的积极作用，在跟进调度新能源订单、皮卡订单交付进度的同时，重点确保大客户订单、急单等特殊订单的按期交付，从生产制造环节满足了广大客户的多元化需求。在稳定交付周期的基础上，公司始终坚持“旺季大月生产，不忘质量安全”的原则，加大质量检

验及安全巡检力度和频次，强化对一线职工的现场技能培训，从根本上确保产品质量稳定可靠，持续筑牢安全生产防线。

起步提速 劳动竞赛激发热情

济南轻卡制造公司紧密围绕集团公司“大干一季度，实现开门红”总体基调，深入开展2024年劳动竞赛，助推公司首季“开门红”目标的实现。公司借助工匠候选人评选契机，组织开展经验交流活动，大力弘扬工匠精神，激励广大一线职工看齐工匠、学习工匠、争当工匠，在生产一线营造了浓厚的劳动竞赛氛围。同时，公司高度关注一线职工的服务保障工作，在落实“月度职工代表座谈机制”“内部顾客满意度测评”的基础上，广泛征集一线职工的意见和建议，集中精力为坚守在一线的广大职工排忧解难，着力做好后勤保障、工会暖心、健康疏导、技能培训等方面的工作，真正让广大职工能够全身心投入到旺季生产过程中，为“开门红”蓄积力量。

凝心聚力 廉洁固本蓄势赋能

济南轻卡制造公司深入贯彻落实集团公司廉洁要求，积极创新廉洁举措，积极服务和深入融合新发展格局，着力为推动首季“开门红”提供坚强的纪律支撑。公司常态化坚持党风廉政约谈及廉洁谈话机制，有效借助廉洁监督“第一种形态”，不断加强全员廉洁自律意识。同时，创新廉洁警示教育模式，推出“轻风漫课堂”廉洁课堂品牌，运用职工喜闻乐见的动漫形式，上好2024年廉洁“第一课”。通过推进各类廉洁举措，公司进一步引领全员牢固树立底线思维，以高度的责任感和敬业精神，努力打造风清气正的生态环境，真正在收获首季“开门红”硕果的同时，助推全年工作实现新进步、取得新突破。

踔厉奋发启新程，奋楫笃行谱新篇章。面对2024年的机遇与挑战，济南轻卡制造公司将稳抓机遇、强化措施、真抓实干，力促任务目标全面实现，为集团公司高质量发展注入强劲动能。

加拿大巴拉德 CEO 麦凯文 到山东重工参观交流

本报讯（记者 杨文文）近日，加拿大巴拉德动力公司CEO麦凯文到山东重工集团参观交流，山东重工集团党委委员、安全总监、新能源业务发展部胡海华参加活动。

麦凯文一行首先参观了重汽博物馆及4号、7号试验室，详细了解中国重汽集团的发展历程、产业布局、科技研发及产品试验、检测情况。随后，双方就潍柴巴拉德合资公司的发展、燃料电池产品优化等话题进行座谈交流。

潍柴巴拉德合资公司、重汽新能源商用车公司相关负责人参加座谈。

德国凯傲集团一行到访山东重工

本报讯（记者 郭文春）近日，德国凯傲集团 STILL 叉车公司 WHP 研究管理总监 Roberta Bortesi 一行到访山东重工，山东重工集团党委副书记、副总经理，中国重汽集团党委书记、副董事长、总经理王志坚参加活动。

王志坚首先对 Roberta Bortesi 一行的到访表示欢迎，并介绍了山东重工2023年的总体经营业绩和2024年的发展方向，希望双方就国际化业务进行深入探讨，共同促进全球化业务发展。随后，双方单位相关负责人就具体业务进行座谈交流。

座谈会前，Roberta Bortesi 一行参观了山东重工未来科技大厦展厅，详细了解山东重工集团的组织架构、产业布局、产品亮点以及动力总成、新能源汽车、海洋装备、工程机械等方面的情况。

济南商用车制造公司——

驭势冲刺踏征程 火力全开保订单

□ 王普冉



进入2024年，汕德卡订单依旧保持持续上扬势头，为了保证订单按时交付，济南商用车制造公司迅速切换为双班生产模式，开足马力，满负荷运转。为让员工以更加饱满的精神状态投入生产，总装部试制分线紧盯“安全”二字，聚焦“质量”关口，细化目标，精心策划，聚焦主业、突出主责，为企业持续发展提供坚实保障。

打卡“安全第一课”
安全生产记心间

试制分线始终将安全生产工作放在第一位，通过对员工的安全教育与培训，提升员工的安全意识，不断夯实安全生产防线。各班组持续强化“安全无小事”意识，大排查、大整治常抓不懈，不断提高安全生产和应急管理知识，做到安全治理向事前转型，防范化解安全隐患。抓好事故隐患排查，加大安全教育培训力度，聚焦目标，突出重点，合理推进生产隐患全面查、深入查、常态查，确保隐患排查不走过场，不留死角，追根究底。

通过一系列措施不折不扣落实整治，坚决做到有患必除、除患必尽。截至目前，试制分线公司级检查问题21项，同比降低34.38%；部门级检查问题82项，同比降低15.46%；分部级检查问题407项，同比减少58.21%。真正实现了让安全植根于员工心中，有效提升安全管理水平。

守好“质量责任田”
质量提升在手中

试制分线坚持问题导向，坚持质

量高标准，努力打造最具品质竞争力的产品，推动质量管控水平全面提升。以细化推进为举措，以解决生产瓶颈为目标，加大创新力度与改善方案，提高产品一致性。为激发员工质量意识，鼓励员工主动发现问题，敢于暴露问题、将问题消灭在萌芽状态，试制分线持续开展“我的质量我把握”活动，不断强化工序互检，将“下道工序既是上道工序的客户，也

是上道工序的质检员”的质量意识厚植每位员工心中，将问题在源头彻底解决。

同时，加强细节管理，工艺文件保质保量，输出作业文件与装车相符，整车变化点以培训方式持续输出，相对比去年，平均单车改进问题29.5条，同比增长10.9%；平均单车培训3.6次，同比增长5.9%；平均单车培训14.3人/次，同比增长13.5%，

为生产线的新车型上线和顺利通线提供了有力保障。

风劲潮涌，自当扬帆破浪；任重道远，更需策马扬鞭。总装部试制分线以安全生产为导向，以质量保障为核心，上下一心，以“起步就要提速，开局就要争先”的奋斗姿态，奋力争先，一抓到底，稳住基本盘，打好主动仗，铆足干劲，推动企业高质量发展。



“这么慢可不行。”济南变速箱厂A线总装班组人员盯着安装制动器的工位眉头紧锁，由于HW系列AMT变速箱换挡响应速度降低，因此

AMT变速箱TB位置需加装带有快排阀的制动器。可问题也随之摆在了他们面前，因TB快排阀制动器与现有空心螺栓结构差异较大，现场若按原有装配快排阀工艺操作，耗时66秒，效率低下，装配质量一致性受到严重影响，在使用过程中极易发生烧蚀现象。

针对这项影响质量的难题，班组成员开会掀起“头脑风暴”，想出了好多新奇的点子。许成坤提出“提升制动器装配效率及装配过程一致性”的课题，大家参考气管装配工具制作出了适用于安装快排阀气管的工装，利用报废电枪的电池自行制作出活塞T形销安装的工装，并利用闲置的手动冲压床制作出适配制动器的支撑底座及制动器活塞装配工装。这几个自制专用工装的出现，在节约了时间成本的同时也杜绝了因受力不均导致的气管爆裂问题。“自从有了新的工装，安装起气管来是又省时又省力！”“有了这个工装，一次下线合格率都提高了！”班组成员们对这些工装赞不绝口。

济南变速箱厂深知鼓励职工积极建言献策能够激发其创新思维，培养出一支富有活力和干劲的团队，这对济南变速箱厂长期的技术革新和产品研发至关重要。2023年，济南变速箱厂共收到合理化建议260余条，涉及工艺改进、设备优化等方面，大大提升了生产效率，保质保量完成了年度生产任务。济南变速箱厂今后将从一线生产、技术研发、管理优化等更多层面挖掘出更为实际且高效的改进措施，从而提升产品质量、优化生产流程、降低运营成本，进一步增强企业的核心竞争力，为实现“打造世界一流的新系列商用车集团”的美好愿景而奋斗！

济南卡车制造公司——

匠心质造 让客户满意

□ 孔德利

端到端质量管控 人人追求“零缺陷”

质量第一，交付第二，成本第三。总装一部定期召开班长质量会，开展质量“回头看”，将重复质量问题写入班组质量档案，持续提高员工的质量危机意识，培养员工的质量提升主动性，实现人人追求“零缺陷”的氛围。为提升职工的质量意识，总装一部每月定期开展质量培训10场，逐步实现“老带新、新成长、再带新”模式，对下一道工序负责，不让问题项流出，将质量文化与追求“零缺陷”的目标做好做细，让每位职工清楚每一处制约点和提升项。

组队最强班组 打造钢铁团队

管事有正气，做事有士气，班组有朝气。在打造最强班组建设中，总装一部深挖班组内人员特长、优点，从生产、安全、成本、人力、质量等多个维度出发，充分利用每名成员的发光点，让班组成为员工展示的平台。班组内工作全员参与、人人有责，形成合力，

拧成一股绳，利用ECRS工作法，取消、整合、重排、简化班组工序与操作步骤，为班组进步贡献每个人的力量。形成班组的凝聚力，逐渐成为遵守纪律的钢铁团队。

注重质量过程 强化“三不”原则

没有规矩不成方圆，加强每一道工序的生产过程控制是质量把控的重中之重，通过层层把关，减少不合格品产生，从而提高产品质量，减少过程浪费，提升产品竞争力。总装一部各班组持续强化“三不”原则：一是不接收不合格品，实现预投区、班组产品件接收前检查，班长、操作者装配前检查，下道工序接收上道工序前检查，发现问题及时反馈，不接收使用或继续装配操作；二是不制造不合格品，开展装配过程中，操作者自检、班组互保体系，确保装配符合工艺质量要求，在本工序内不产生不合格品，不合格品不流出班组；三是不发交不合格品，现场一旦发现不合格品，及时反馈并记录，确保不良品处于受控状态，不得无任何反馈和记录将不合格品转交到下一道工序，对精调工序出现问题“零容忍”，绝不允许发交。

济南卡车制造公司总装一部将以更加饱满的热情冲击产能质量新高度，秉承“一天当两天半用”的效率文化，品质为先精准交付，打造数智化莱芜工厂新标杆，阔步迈向数字智能新时代！



大工匠是这样炼成的

——记中国重汽集团大工匠 刘胜勇

□ 乔连同

有人喊他“刘工”，有人叫他“师傅”，有人称他“神医”，有人尊他为“教授”……

现年45岁的刘胜勇是济南车桥公司齿轮线的一线电气技术责任工程师，正高级工程师。正是因为“把职业当事业干”，成就了他一系列的创新创造；正是因为一系列的创新创造，成就了他从平凡岗位到大工匠的蝶变。

近年来，刘胜勇获得“十三五”全国机械工业优秀科技工作者、中国机械制造工艺协会优秀科技工作者、山东省高校产业教授、山东省装备制造业协会优秀工程师、济南大工匠、济南市五一劳动奖章、中国重汽集团大工匠等荣誉。

从饿得发晕的见习生
到“战团”负责人

2001年，大学毕业的刘胜勇来到车间见习，因为学的是机电工程专业，他心中一直有个梦想，那就是成为设备维修技术专家，为此，他利用一切可以利用的时间去学习研究。那时还是继电控制线路的液压机械设备，每当发生故障时，老师傅们都是撸起袖子徒手深入齿轮箱油池内修理，刘胜勇在一旁看边记。“有次设备维修，少油水的我饿得发慌、发晕，但因怕落下哪个细节，咬牙坚持到凌晨换件装完。”通过师傅们的悉心传授和自己的刻苦学习，刘胜勇提前半年结束见习期。

自此以后，刘胜勇一步一个脚印，在生产现场测量绘图，锯修调试，望闻问切，爬上钻下。此外，他还通过网络学习、同行交流等方式，密切关注智能制造方面的领先技术。

心在一艺，其艺必工。2019年8月，以刘胜勇命名的创新工作室成立，此后升级为济南市示范性劳模和工匠人才创新工作室。在工作室建设中，他积极组建了机电实践“战团”。“战团”是济南车桥公司一个敢打硬仗、主动创新的一线科创团队，主要负责齿轮线螺伞齿轮数控机床群和热处理特种作业设备的运维、改造工作，也会承担急、难、险、重、新的任务，或去其他产线、集团兄弟单位应急解决设备难题。

2023年12月，章丘工业园内一单位设备发生故障。下班时刻，刘胜勇接到紧急求援电话，他急忙拿了几件工具和用20多年积累总结的维修宝典奔赴现场。面对复杂的难题，面对权威的说法，有着一股“犟劲”的刘胜勇，以“不彻底解决不罢休”的意志，终于在当晚9点42分使设备恢复正常运行。

他曾凌晨2:00从家中赶回抢



修连续炉，也曾下火车直奔现场解决桁架问题。“很累，也很幸福。”刘胜勇说，让设备焕发活力，是一种骄傲，他乐在其中。

从反复鼓捣
到让外国专家叹服

“他的技术水平很高，很硬。”熟悉刘胜勇的人都这样评价他。

“高”，是因为他将设备维修精度控制在一根头发丝的1/10内。一次生产上量期间，3台德国C50水冷电主轴陆续烧毁，造成齿轮线4条柔性线中的3条处于半瘫痪状态。那时，生产不能停，更不能等。

当联系到德方设备厂家时，“单台不含税报价185万元，维修周期4个月，换下来的大部件无偿返回德国。”紧急当口，机电实践“战团”向公司请战，尝试凭自身力量修复机器。然而，他们手中只有2张概貌式装配图样，设备内部啥细节、需要啥工具也不知道。当时，很多人心存顾虑：“真拆了，装不起咋办？即使装上，切齿有振纹咋办？”

刘胜勇充分利用以往的工作经验，提出对C50自修的20多条建议，公司领导鼓励他们大胆尝试，刘胜勇更是信心十足。

“战团”的C50自修战斗打响了。有用油漆笔做记号的，有专门录像的，有专门记录测量的……那是一次最艰难的攻坚，历经了一次又一次的调整。“当时大家已经快泄气了，只有他从不抱怨。”同事说。

刘胜勇利用晚上休息时间画图攻关，几乎每天都研究到凌晨时分。

他带领大家“反复摸索，反复操作，反复鼓捣，反复测试”，最终，经过5天的自主攻关，他们成功将设备维修精度控制在一根头发丝的1/10以内。当设备制造商得知成功修复的结果时，激动地在电话里直喊：“刘工，威武！”“战团”，神了！

“硬”，是因为他独创出0.05mm气隙法。2022年，B27磨削中心出现了刀条产品一致性差的故障，此问题曾在10年前出现过。当时，先后来4个德国工程师上门服务，耗时近一年、耗费300多万元才得以解决。

为彻底打破技术壁垒，靠着一种责任和担当，刘胜勇对B27故障进行反复研究琢磨，在历经28天的修正、改进后，他发明了一种“0.05mm气隙法”，完美攻克了这

一难题，同时，这种工作法在行业内具有很强的指导意义，并且由他研制的电主轴成套辅助装备，正用与螺伞齿轮机床自修中。

凭借执着专注、精益求精、追

求卓越的工匠精神，刘胜勇在不断锤炼技艺的同时，完成技术创新课题382项，攻克设备难题118项，获国家和省市技术成果36项，国家专利1项，出版专著13部，发表论文84篇。

从一花独放到百花争艳

在创新工作室，刘胜勇大力开展高技能人才培养，并开办“小课堂”，组织班组成员互相探讨问题并开展“技师一堂课”活动。他常说：“不仅自己能解题除故，还要将经验和技法分享给同事、同行，力争比翼双飞。”

因为有信念，他们在坚持；因为不忘初心，他们在奋发图强。依托创新工作室，刘胜勇组织了27次学习研讨和90余次创新实践，并带队参加了12次全国性学术交流。他积极参与导师带徒活动，已有7人晋升高级职称和高级技师，20余人晋升中级职称和技师，有65人次在国家、省市级赛事中取得优异成绩。

择一事拼一世，守初心传匠心。刘胜勇说：“我的梦想就是依托公司搭建的广阔平台，带动更多员工参与到技术攻关和主动创新中来，培养出一批车桥工匠、重汽工匠，为中国重汽发展赋能。”

最是人间留不住 朱颜辞镜花辞树

□ 张佩佩

总是能触动内心最柔软的地方。那仿佛一道闪电，转瞬即逝，留下的只有刹那间的光辉。这光辉或许能照亮我们的内心，让我们铭记，但它却无法停留。我们唯一能做的，就是抓住那一瞬间的珍贵，留住那一刻的回忆。时光匆匆，无法挽留，再回首，已过半生，容颜渐老。

当年的少年不再年轻，那些青涩的时光仍在心中。年少时的梦想已不再热烈。曾经的懵懂无知、曾经的意气风发、曾经的海阔天空，一回首，都已成为过往的风景。

曾看过这样一句话：“不知不觉间，听故事的人，成了讲故事的人；讲故事的人，成了故事里的人。”愿我们都能成为故事里最精彩的人，拥有最精彩的故事。

大干二季度 奋斗正当时

编者按：

为深入贯彻落实山东重工集团“大干二季度 超越一季度”动员大会精神，展现全体干部员工激情奋斗、勇争第一、团结协作、昂扬奋进的精神风貌，《重型汽车报》将陆续刊登各单位员工专注改善、激情奋斗的精彩瞬间，用图片展现员工良好精神风貌，阐释重汽文化、体现重汽精神。



济南商用车制造
公司深入贯彻落实集
团公司“大干二季度
超越一季度”动员大会
精神，迅速投入到大月
生产中，以“拼”的精
神，“抢”的干劲，展
现出新时代产业工人专
注、协作、精益、创新的
大国工匠精神，用实际
行动擦亮汕德卡品牌。
韩静梅

刘广勇，这个名字在济南轻卡制造公司总装部可谓人尽皆知，长期以来，他扎实肯干、履职尽责，赢得了同事们的广泛认可，成为让人仰望和学习的典范。他不仅是一位优秀的班组长，更是一位富有激情和热血的追梦人。

在刘广勇看来人生就是一个不断挑战自我，不断提升自我的过程。他始终坚守着向上的信念，坚信只有不断向上，才能成功实现自我价值。这种积极的人生观，让他无论遇到多大的困难和挑战，都能保持坚定的信念，勇往直前。

激情引领 目标一致

在“不争第一就是在混”的激情文化引领下，刘广勇凭借对工作的高度热情，引领班组成员齐心协力，全面投身于班组建设之中，充分展现了爱岗敬业的精神风貌。在班组内部，他成功营造了“比学赶帮超”的积极氛围，进一步增强了班组质量意识、凝聚力及向心力。刘广勇通过认真研究公司战略目标和年度工作计划，广泛征求班组员工培训需求，在班组内部建立了以绩效为导向的培训体系，定期对班组作业人员开展培训，提升全员质量意识和技能水平。同时，他鼓励班组成员积极参与公司质量管理体系建设活动，有效加强质量过程控制和细节管理，真正让“这是我生产的产品，我对客户保证”的理念深入人心。在此基础上，刘广勇还十分注重班组成员之间的沟通交流，利用班组层级会议搭建信息共享、经验交流的平台，促进班组成员在工作实践中相互学习、取长补短，共同提升综合素质和业务能力。

团队建设 质量先行

刘广勇深知产品质量关乎企业发展，更关乎企业的声誉和口碑，而产品质量就在班组成员的手中。为此，他密切关注公司“质量月”等提升活动，不断推动班组成员提高质量意识，培养严谨的工作态度。“质量月”活动开展期间，刘广勇积极组织班组成员学习“质量月”活动文件，认真组织班组成员学习整车生产过程中可能出现的问题，并要求班组成员能够按照标准文件要求操作，严格执行工艺文件规定，及时发现和解决生产中存在的问题，并能够保证整车产品质量满足用户使用要求。为了进一步提高班组成员的质量意识，他利用班前会、晨会时间，对当天生产的零部件进行全面检查、处理，并对处理不合格零部件的人员进行考核，班组成员参与“质量月”活动率达100%，真正将质量提升落在实处。

胆大心细 精益求精

在推动改善性项目持续改善方面，刘广勇通过与团队成员充分交流，不断了解问题根源，梳理出关键因素，明确了解决方向。通过自主学习相关质量管理知识，在解决问题的同时提升自己的理论水平和业务能力。他发现并提出了“18D宽体驾驶室翻转挂钩改进”项目，在原有挂钩的基础上，通过调整其结构、尺寸和材料等关键要素，使其更有助于驾驶室翻转，成功解决了驾驶室翻转过程中因挂钩变形导致的起重伤害隐患。在公司质量部门的指导下，该项目获得公司一级改善项目。为了进一步提升产品质量，他组织团队成员认真学习《质量手册》和《程序文件》，并按照文件要求开展质量活动和技术攻关活动。在他的带领下，班组员工整体质量意识得到了有效提升。在精益生产工作中，刘广勇结合自身工作实际，对班组精益生产工作进行了深入的分析和研究。他通过精益管理平台开展数据分析，发现班组内存在人员配置不合理、生产节拍不均衡、生产线平衡差等问题，针对这些问题，他组织开展了多次改善活动，制定了相应的改善措施，同时进一步加强现场管理，优化设备布局和工艺流程，并对现有设备进行改造升级。通过一系列的改进措施，班组生产效率、生产线平衡及工时利用率得到了明显提升，2023年度生产效率较上年度提升了9.8%。

刘广勇是一位充满激情、敢于担当的班组长，他以高尚的职业操守、过硬的业务素质、卓越的领导能力，赢得了同事们的敬佩和尊敬。在他的带领下，总装部现场分部成长为一支充满活力、敢于创新、追求卓越的团队。面对未来，刘广勇必将继续带领班组成员，以激情之心，点燃奋斗之火，砥砺前行，再攀高峰，为公司的发展贡献应有的力量。

以激情之心
点燃奋斗之火

□ 宁方宇
党社

